

# 開幕典禮

主持人

私立科技大學校院協進會理事長葛自祥



## 崑山科技大學校長蘇炎坤致歡迎詞

崑山科技大學很榮幸承辦103年全國大專校院校長會，承蒙各位貴賓在百忙之中撥冗參加這次盛會，共襄盛舉，我代表崑山科技大學表達最誠摯的歡迎之意，我們也希望，期待在這2天短短的會議期間，各位貴賓能不吝提出建言和能夠提出寶貴的意見，共同點出目前高等教育的問題癥結，讓我們高等教育的發展有更明確的方向，也讓我們的年輕朋友能有更燦爛光明的未來。

再一次的歡迎各位貴賓蒞臨我們崑山科大，也請給予我們崑山科大多多的指教、多多的指導，謝謝各位。

## 主持人葛自祥理事長致詞

很榮幸為各位介紹出席本次大會的與會貴賓，首先再請各位用熱烈掌聲，感謝馬總統的親自蒞臨。也歡迎教育部蔣部長、國科會孫副主任委員，以及臺南市許副市長，還有在場的許多貴賓，但因為時間關係所以一併表示歡迎。謝謝各位光臨！

敬愛的 總統、蔣部長、孫副主委、許副市長、蘇校長，首先我代表私立科技大專校院協進會，歡迎大家蒞臨「103年全國大專校院校長會議」。這次會議能夠順利召開，首先要特別感謝崑山大學蘇校長以及他的團隊，由於他們辛勞承辦才能讓這次會議順利召開，另外感謝教育部對這次會議的很多指導和協助。

今天更要特別感謝的是，我們最尊貴的貴賓 馬總統在百忙當中撥冗參加這次會議，而且破紀錄的，這一次要跟我們一起探討高等教育問題的時間，超過一個小時，這表示 總統非常地重視我們，謝謝 總統！

每年的大專校院校長會議，校長們總是會針對大學的發展、大學的治理、人才的培育等各種議題，提出各種寶貴的見解，除了彼此交換心得經驗做相互交流之外，也常常會有許多對於政府相關部門的殷切期待與建議，偶爾有時候會有一些小小的埋怨，我想在今年的校長會議當中，這樣的情況可能也不會例外。

然而我願意向 總統報告，就我個人的觀察，教育部的長官和同仁們其實都非常的努力；我經常在晚上七點鐘以後打電話到部裡面，晚上七點鐘以後找我們的長官和同仁們，找到的機率還蠻高的。這表示部裡同仁們的敬業精神，其實是很值得我們的肯定和敬佩。所以我在今天會議一開始的時候，斗膽地要求在場所有校長們，是不是先以熱烈的掌聲，感謝部裡面的長官對我們的支持跟協助，好不好！謝謝他們的辛勞，掌聲過後，待會各位想講的就可以儘量講了。

現今我們的高等教育正面臨了許多前所未有的挑戰，少子化壓力所形成的高教海嘯已經逐漸逼近，不少私立學校正面臨永續經營或者是轉型、退場的嚴厲考驗，大家對於大學轉型或者是退場的機制，坦白說都沒有什麼經驗，但卻因為情勢所逼，迫在眉睫。這有待政府相關部會趕快研擬一些妥善的處理原則，讓各校能遵循因應。

本次大會另外一個主軸，就是有關於人才培育和產學精進的問題，人才培育為了與產業需求同步。企業界不斷對學用落差的問題，提出對大學教育新革的殷切期待。然而借鏡德國的經驗，發現德國政府創造了許多誘因，使得德國的企業不僅僅

只扮演人才需求端的角色，更也同時扮演著參與人才培育的積極角色。我們政府如果也能夠再創造一些更多的誘因，促使更多的企業也願意投入資源，扮演培育人才的積極角色，相信將更能夠有效的縮短學用落差、共同解決人力供需的問題。

現今高等教育所面臨的問題，除了有賴於教育部帶領我們共同努力克服外，其實也需要其他部會的配合與支持。譬如說國科會長期以來對大學教育的發展，給予了很大的支持，我們在此也要對孫副主委和國科會，特別表示十二萬分的謝意！跨部會的共同合作，如果能夠經由 總統出面促成，必能加速將相關問題解決。 馬總統每年都出席校長會議，顯示 馬總統對校長會議的關切，以及對所有校長們的重視，我們感念之餘！更期待 馬總統關心與重視的是，校長們在過去歷次校長會議以及今年本次會議當中所提出來的各種建議、各種想法能儘快真正落實，使校長會議的成果更為輝煌，讓我們一起為台灣的高等教育開創更美好的未來。

再次感謝所有出席者的光臨與會！我們預祝本次會議能夠順利成功，所有的會議結論能夠具體，而且在短期之內能夠落實，祝福各位！謝謝大家。

## 馬英九總統致詞

教育部蔣部長、國科會孫副主委、崑山科大蘇校長、私立科技大學校院協進會葛理事長、國立大學校院協進會吳理事長、國立科技大學校院協進會姚理事長、私立大學校院協進會賴理事長、專科學校教育聯盟陳理事長、各位與會的貴賓、各位女士先生，大家早安、大家好！

非常感謝各位的再次邀請，這是我第 5 次來參加全國大專校院校長會議。在場的各位在學術專業跟辦學經驗都非常的豐富，面對剛才我們好幾位先進所提出來我國高等教育所面臨的挑戰，我相信一定可以達成共識並提出有效的解決辦法。在去年，中研院跟教育部這兩個單位都提出對高等教育的發展方案，把今年定成『高等教育改革再造的行動元年』；而在 8 天之前，我在元旦祝詞當中，只把全民團結拼經濟當作是唯一的主軸，實際上拼經濟的內涵絕對不能夠忽略到我們高等教育這環，因為我們拼經濟的人才來源都是我們的高等教育。因此我很希望藉這個機會，在等一會討論的時候，多一點時間大家仔細地思考問題和提出一個解方。

在三年前，我競選連任的時候，對教育文化提出『優質文教』，其中很重視的就是文化、創意跟教育的革新，而今天大會的主題是「打造高教新亮點，為青年拓路、為產業增值」，是跟我們剛才提的政策目標是一貫的。所以一方面邁向頂尖大學計畫、獎勵大學卓越計畫，我們一定會持續來推動，提升我們高等教育的競爭力；但是還是有一些我們看得見的挑戰必須面對。

我想第一個，就是在我們的大學裡面尤其是技職體系大學，教授跟學生專業的實作能力都應該再為提升。我很高興看到教育部已經提供經費，幫助學校的教授也能夠有機會到外面產業公司，提供自己實作的能力並回來傳給學生；另外一方面，學生也需要這樣做，才能夠減少因為專科變學院、學院變大學之後所帶來的產學落差。

其次，大家都知道大學校數在過去二十年當中大幅度的增加，結果今天反而使得我們產業界感覺到人才供需的失衡。一方面專科生減少了、大學生增加了，使得供需發生問題；二方面碩士、博士生大量的增加，也使得這個問題變得不平衡。

第三大挑戰大家都知道的是，少子化使得招生變得困難，而且民國 105 年可能是第一波最嚴重的衝擊，我們真的必須要小心地面對。儘管這幾年我們也採取了一些因應做法去增加學生的來源，但還是比不上我們少子化的速度。

最後一個挑戰，就是大學校園這些年來一直在加強國際化，但是我們出國留學的學生反而變少了，尤其最近我們跟許多美國的專家在討論時，發現留美學生減少的數字尤其大，這些都是讓我們感到必須要趕緊來加強、來補強，否則的話我們整個高等教育體系沒有辦法支撐我們國家未來的發展，我們的競爭力沒辦法大幅度的提升。

這裏談到產學合作，大家都非常的重視！這使我想到了，前年有一次在總統府的頒獎典禮上所遇到的一群績優經理人員，其中有一位是在南部的一家半導體工廠當總經理，他就希望政府幫忙他能夠設立半導體學院，因為他在北部跟南部都各找了一間學校，但是一定會面臨一路要蓋很多個圖章，所以希望我們政府、教育部能夠幫忙。他剛說完，另外一位總經理就說：「你這個方法緩不濟急，要花很多的時間而且效果不一定很好，我有一個辦法比你這個更快，」，當時我們也想知道他是什麼辦法。

他是位在苗栗、竹南地區的一家叫「保來得公司」的總經理朱秋龍，我後來特別到他的公司去參觀，看過之後發現他講的確實是有相當的道理。這家公司不大，250個人、資本額不到新台幣4億，可是它每一年可以增加一個資本額，它生產什麼呢？它生產含油軸承，是所謂粉末冶金技術，很小很小的軸承，用在我們的手機或是液晶電視等裡面，因為手機裡面很小的馬達、很小的風扇也需要更小的軸承；公司每一年生產2萬多件東西，在全世界的市占率是百分之六十，世界第一名，全歐洲的汽車都用他的這個產品。

我很好奇！這個原料是從哪裡來的？他說：「瑞典進口。不過我做好了，就賣回到瑞典去，」，換句話說，他就是賣技術。我越看越驚訝！這公司是一家日本公司的子公司，可是他的技術跟資本額都超過他的母公司，是他在指揮母公司而不是母公司在指揮他。講到的這件事情，跟產學合作有什麼關係呢？他沒有辦法從現有的體系中得到他要的人才，所以他就提供一個客製化課程。我印象中記得是到成大。他提供4班碩士班學生、一年花十二萬，他是自己去開課，然後這樣子訓練來的，就讓他經常有源源不斷的人才，可以來幫助他的發展。他現在從含油軸承又跨越到其他的新科技、新領域，且不斷地在這些方面領先。

他也使我們想到！各位知道德國著名的管理專家Herman Simon所提出來的「隱形冠軍」，他說德國在世界的工業界能領袖群倫，靠的不是BMW或者是

Mercedes-Benz，靠的是一些中小型企業，但是它的產品在全球產業的工業鏈上具有不可取代的地位。這就像「保來得」它的含油軸承，如果一旦停產的話，歐洲很多的汽車廠也要跟著停產！事實上我們已經有一些公司有這樣的能力。

「保來得」可以自己開設一個客製化課程，來為他自己找到人才，但還是有些人沒有機會像他這樣做。現在我們國科會、經濟部、勞委會、教育部已經成立了一個平台，成立了所謂的「產學大小聯盟」，這對我們未來的競爭力是有非常非常大的關鍵。「保來得」並不是一家很大的公司，可是卻能夠在世界市場上扮演著無可取代的角色，讓我們感覺到非常的震撼！實際上，台灣這類所謂「隱形冠軍」還蠻多的。經濟部現在花了差不多 1,000 萬美金，找出了 74 家，然後給他們輔導。下個階段還要再挑出更多的出來。我們「隱形冠軍」的中小企業規模還很小沒有關係，只要他的產品在全世界排名前十名、前五名，讓它繼續發展，然後就可以再找到更多的。但這個，一定要有我們教育界提供人力讓他源源不斷地朝這方向發展。我想在產學合作上，希望能把這成功的案例當作規劃的參考。

第二個是剛剛講到我們學生的問題。我記得上一次在佛光大學開會的時候，在場很多教授提到希望能夠擴大陸生來台。去年我們實際上做了很重要的決定，本來是“985”學校，只有開放了 41 間學校；現在增加到“211”學校，開放到 111 間學校，增加幅度非常的大。這過程中，特別謝謝吳前部長還有好幾位臺南地區大學校長們的努力。這方面有些突破了！當然那時候我記得也有問過大家，我們學校希望能夠去大陸開大學博覽會，但是也怕大陸來臺灣開大學博覽會，怕會把我們的學生吸引過去。

經過這一年來的討論。我跟部長還有教育部黃次長也討論過很多次。我們自己好好想一想，我們怕不怕這樣的一個挑戰？讓大陸的大學來臺灣開博覽會，讓你有機會到大陸開博覽會，你怕不怕學生流失？這個問題也許等會在討論的時候，讓各位來答覆。但我覺得，兩岸在這方面的交流，從三年多以前開放陸生來臺之後，很明顯地，對我們應該是利大於弊的，到底各位做好準備了沒？不管是心理上和實際上。如果做好了準備，我相信蔣部長也願意往前衝。

最近我看到有一些反對黨人士提出要善待陸生，這是一個遲來的正義。因為有一位在評論界號稱是國師級的先生寫文章，『反對給陸生健保』，他的理由是，這個不是公平正義的問題，而是權利義務的問題。他沒有繳稅，我們為什麼要給他這

種優待。

我想到我在美國唸書，念了六、七年，也沒有繳過一毛錢的美國稅金，可是美國學校的保險、許多公眾的設施，我們都在享受也沒有人跟我們講：「你這些外國學生沒繳稅，我就不給你。」。如果這個邏輯再往下推演的話，萬一在臺灣的陸生房間失火，他到消防局報案，消防局說：「抱歉！你沒繳稅，我不救火。可以這樣嗎？」；或者他腳踏車失竊，跑到警察局報案，如果得到的答覆是：「你沒繳稅，你車子被偷活該，」，可以這樣子嗎？我想一個文明國家都不能接受這樣的邏輯。更何況陸生現在是用商業的保險，涵蓋的範圍沒有健保來的廣，如果讓他加入的話，實際上從財務的角度上來看，應該是對我們比較有利的，因為年輕人用健保絕對不會比老年人多，而現在我們所了解的是大陸也開始對臺生提供保險。所以這一關，我覺得最起碼是要突破的。

至於大陸來臺研究生在實驗室從事研究助理工作，能不能得到待遇呢？我覺得這個答案應該是很清楚。就像健保一樣，如果是僑生和外籍生都可以，陸生不可以！這說不過去的。當初我們提出陸生來臺方案的時候，之所以要設「三限六不」，主要是希望能夠減少阻力，然後到適當的時候做一些開放。因為全球的大學都在搶優良的學生，我們如果畫地自限，那只會使得我們在這一波爭取優良學生的競爭當中，敗下陣來。因此我們很希望能夠達成一個以中華民國目前各方面發展的一個高度，來看待人才的爭取，這也是我們非常希望做到的。

最後講到校園的國際化。我上任時，那時候來臺灣的境外學生，包括歐美、東南亞、陸生、僑生，加起來大概不到 30,000 人，平均好像是百分之二點多左右，而現在我們已經有 67,000 多人，最新的紀錄是 70,000 人；我上任之前，民國九十六年的陸生人數，我沒記錯的話是 830 多人，現在包括交換生在內已經超過 20,000 多人。從實施的過程來看，基本上應該是正面的。因為就我所瞭解，陸生回去後寫了有關臺灣的書，已經寫了十多本了，這對他們來講是一個蠻大的震撼。

前兩天看到一位大陸的知名作家，叫作李承鵬，他是一個足球員。他來台灣看到齊柏林所拍的「看見臺灣」，他剛開始看的時候是介紹台灣的風景，他以為是支宣傳片；但看到後來是開始批評國土流失、環境污染的時候，他嚇了一跳！他嚇一跳，不是這支電影拍的好或壞。他說：「你們怎麼敢把這部電影放出來給人民看。」，其實像這樣的震撼，在陸生來臺的時候都會看得到。不必我們去說明，也不必去導



讀、導覽，讓他們自己去下結論，這是我們臺灣軟實力最好的一個輸出方式。

所以在整個過程中，隨著兩岸關係的改變，隨著雙方形勢的變化，我們的教育、我們的文化，也必須要做一些調整。我想上次我答應大家做的，就這個領域來講，大部份都做到了，但還不是很理想，還是希望能夠再做進一步的調整，讓我們在人才的吸引、在教育的提升以及這個軟實力的開發方面能夠有進一步的發展。

各位可能都知道，越南、泰國、印尼、印度等國家以公費送來臺灣的學生，多半是大學的教員，是為了來接受我們的技職教育。印尼更是把來臺灣留學列為他們技職教育的第一品牌。而實際上，我們還有一些軟實力的優勢並不是都讓大家知道，像去年蔣部長到馬來西亞，參加該國教育機關所辦的一個「臺灣教育博覽會」，那是因為過去經由吳前部長的努力下，馬來西亞已經和我們簽定協議，相互承認彼此的學歷，這是很大、很大的一步。因為多年以來，臺灣中文系畢業的學歷一向都不被他們承認，現在改過來了，那也使得馬來西亞學生來臺就學的意願大為提升。

這和我們希望把臺灣打造成為「亞太高等教育重鎮」目標是一致的，所以這些變化都會影響我們高等教育，有的是我們的機會、有的是我們的危機，怎樣把危機變機會，這都是今天這個會議的挑戰。等一會兒，我會坐下來聽聽看各位有沒有什麼良方可以幫助我們，我想就講到這裏。

祝福大家，新年快樂。