



財團法人金屬工業研究發展中心  
103 年度經濟部工業局委辦專案計畫  
期末執行成果報告

計畫名稱：產業園區廠商升級轉型再造計畫

執行項目：崑山研發轉化與安平工業區特色價值鏈結計畫

執行期間：自 103 年 03 月 10 日至 103 年 11 月 30 日止

主辦單位：經濟部工業局

受委託單位：財團法人金屬工業研究發展中心

執行單位：崑山科技大學

# 目 錄

頁次

第 1 部分	期中審查委員意見回覆及辦理情形	錯誤! 尚未定義書籤。
第 2 部分	專案計畫執行成果摘要表	1
一、	重點工作項目	1
二、	執行情形及成效說明	錯誤! 尚未定義書籤。
第 3 部分	期末執行成果報告	2
一、	計畫目標	2
二、	實施方式	3
三、	專案執行情形	錯誤! 尚未定義書籤。
四、	產業共同需求及具體建議	錯誤! 尚未定義書籤。
五、	產學鏈結的後續規劃	錯誤! 尚未定義書籤。
六、	檢討與建議	錯誤! 尚未定義書籤。
七、	附錄	錯誤! 尚未定義書籤。
(一)	廠商需求訪視表	錯誤! 尚未定義書籤。
(二)	技術輔導	錯誤! 尚未定義書籤。
(三)	人才培訓課程	錯誤! 尚未定義書籤。
(四)	協助研提政府研發補助計畫	錯誤! 尚未定義書籤。
(五)	推動園區跨廠商之合作方案	錯誤! 尚未定義書籤。
(六)	園區座談會	錯誤! 尚未定義書籤。
(七)	其他驗收項目-學生實習	錯誤! 尚未定義書籤。
(八)	產業效益	

## 第 2 部分 專案計畫執行成果摘要表

專案計畫執行成果摘要表				
契約編號	10305201	提案狀況	<input type="checkbox"/> 首次提案； <input checked="" type="checkbox"/> 非首次提案	
計畫名稱	崑山研發轉化與安平工業區特色價值鏈結計畫			
執行單位	崑山科技大學	計畫總經費	700,000(元整)	
計畫主持人	莊昌霖	聯絡窗口	姓名	高源嶺
			電話	06-2059715#18
計畫期間：自 103 年 03 月 10 日起 至 103 年 11 月 30 日止				
內容摘要：				
一、重點工作項目				
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 園區廠商拜訪-透過定期駐點，拜訪園區企業需求安排後續專家訪視，針對服務中心提供之廠商需求名單，直接安排專家進行合作議題討論。</li> <li>2. 技術輔導-透過學者專家短期諮詢輔導，聚焦廠商問題及提出可行之方案供廠商參考。</li> <li>3. 協助廠商爭取政府研發補助資源-透過協助申請政府補助計畫案，減少廠商研發負擔及增加公司能見度。</li> <li>4. 人才培訓-提供園區廠商相關教育、技術或人才訓練課程。</li> <li>5. 產業園區廠商座談會-透過與區內廠商座談，強化與廠商交流及經驗分享，擴大同儕效應，落實園區內廠商合作。</li> <li>6. 推動園區跨廠商之合作方案應用其他政府資源-透過同/異業結盟合作共同開發新產品或新市場，強化與廠商合作關係</li> </ol>				

## 第3部分 期末執行成果報告

### 一、計畫目標

今年度拜訪安平工業區與廠商協進會做年度規劃，總體目標為「**打造三業四化、發揮產業群聚效益、打造國際競爭力**」。為強化與工業區緊密合作，有效提升工業區升級轉型，本校除先前投入之跨領域團隊外，更進一步整合投入10個研究中心團隊人力，其釋出核心能力與區內產業利基市場連結，規劃目標如下：

1. 協同申請外部資源，降低企業研發成本
2. 促成產學合作，加速企業發展規劃
3. 輔導區內廠商轉型創新與跨域整合
4. 強化企業創新研發能量，創造就業機會
5. 強化研究中心整合服務能量連結區內廠商聚落
6. 打造三業四化，凝聚產業群聚效益
7. 針對工業區內廠商需求，擬定企業高質化策略

### 本年度推動目標

今年度持續推動產業聚落，有效整合上、中、下游策略聯盟，發展3D列印與各研究中心衍生產業群聚，配合國家政策與服務中心年度目標，針對特定產業發展群聚效益。邀請本校專家學者組成跨院系顧問團隊以「**主動出擊、強化產學、師生參與、企業獲利**」之多贏策略有效執行本計畫案。主要推動目標如下：

#### 初期階段：

1. 提供相關顧問諮詢與技術輔導協助（媒合）
2. 提供區內從業人員專業技能提升與在職訓練（技術）
3. 協助園區企業申請各項政府補助計畫以減少研發補助經費（資金）
4. 推薦媒合師生人力至園區企業服務（人力）
5. 協助與合作企業進行研發成果推廣（行銷）

#### 中期階段：

透過今年規劃衍生之群聚效應，擴大本校跨領域團隊參與，逐步衍生亮點產業發展藍圖。透過初期拜訪與深入短期技術合作，提請政府資源補助相對措施下衍生推動園區跨廠商之合作，有效發展垂直生產、水平合作之規模經濟。

## 二、 實施方式

本校以積極創新合作模式主動出擊，與工業區服務中心定期（每週三、四）拜訪廠商與校內教授定期駐點服務，了解業者需求與媒合產學合作，進而結合跨領域團隊或研究中心核心技術團對，提供全方位之服務。相關策略作法如下：

1. 與工業區服務中心洽談今年度相關政策目標；
2. 舉辦區內廠商座談會媒合專家輔導；
3. 拜訪廠商、了解需求；
4. 提出建議與合作；
5. 簽訂產學合作或協助申請政府資源；
6. 協助廠商執行合作計畫；
7. 媒合廠商與學生短期實習；
8. 輔導後育成階段。

依據各階段目標，規劃作法如下：

1. 園區產學交流-主動出擊拜訪廠商
  - a. 拜訪工業區服務中心討論雙方合作方案。
  - b. 舉辦區內廠商座談會，邀請學者專家進行媒合輔導。
  - c. 主動拜訪廠商以了解需求，並提出建議與合作方案。
2. 技術輔導內容-提供短期諮詢，有效提升企業競爭力
  - a. 與園區廠商共同申請政府計畫並協助執行。
  - b. 輔導後育成(產品行銷)階段。
  - c. 主動提供創新技術，以節能降低成本，改善生產流程提高品質，建立國際認可之管理規範。。
  - d. 推展中堅企業願景規劃，提升產業形象。
  - e. 推動企業資訊化，以提高國際能見度與競爭力。
3. 人才培訓課程-園區內訓、鼓勵員工在職進修、提升自我能力
  - a. 整合園區廠商需求，辦理共通性課程。
  - b. 鼓勵園區內廠商申請企業內訓相關計畫，提升員工自我能力。
  - c. 因應企業需求，規劃推廣教育課程，提供客製化培訓內容。
4. 師生參與作法(含學生實習)-師生共同參與、理論實習合一，企業育才
  - a. 提供產學合作方案，師生組成團隊，指導學生參與企業問題解決。
  - b. 安排學生參與企業短期實習，縮小認知落差，以厚植產業人力需求與學生就業機會。

5. 導入其他計畫資源規劃-協助申請計畫、有效降低研發風險。
  1. 透過關懷、小產學與夥伴關係計畫，短期派遣師生了解公司現況，協助發掘公司需求處理模式，提供解決建議方案，提升中心對公司價值。
  2. 透過諮詢診斷，有效導入與結合外部資源，驗證建議方案可行性，降低公司初期研發與改善投入風險。
6. 推動園區跨廠商之合作-加強產業垂直生產、水平合作。
  - a. 透過教育部學生實習、產學攜手計畫或國科會產學聯盟計畫...等政府資源方案爭取跨廠商合作，有效增加產業競爭力。

針對相同產品或異業結合規劃一系列教育訓練，激發廠商同業/異業結盟，共同開發新產品或新市場，產生園區規模經濟效應。

## (一) 產業園區整體效益

本校透過本計畫執行輔導工作，園區廠商整體質化效益如下：

1. 針對區內廠商需求結合本校團隊，促進區內廠商跨域合作、同質整合，協助區內廠商構思產業高值化策略。
2. 透過產業聚落效應，結合本校跨領域團隊與各研究中心，連結區內標竿企業帶動產業群聚，逐步衍生亮點產業發展藍圖。
3. 配合政府政策推動三業四化，輔導區內廠商轉型創新與跨域整合。
4. 透過產學合作與共同申請外部資源，降低企業研發成本，強化企業創新研發能量，加速與擴大發展規劃。
5. 以產業學院規劃前提，強化人才培訓，提供區內從業人員專業技能提升與在職訓練。
6. 透過產學合作，提供學生實習管道與創造就業機會，建立校企永續技術深耕與人才培育模式。

在拜訪與輔導過程中，了解廠商整體需求還是落在技術與人才上，由於大環境結構下傳統產業基礎工作上須大量人力，如何轉變生產自動化與技術引進、人才培訓尚須學校深入輔導，本年度持續規劃產業群聚並帶動區內廠商朝向專業化認證，積極培育人才並持續建立標竿企業以吸引更多區內廠商主動參加輔導之行列，挹注更多輔導能量加速企業升級轉型。